

## ЭКОЛОГИЯ

	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021	2021/2020
<b>Натуральные показатели</b>									
<b>Выбросы парниковых газов (ПГ)</b>									
Прямые выбросы ПГ (Score 1)	тонны эквивалентов CO2	220 622	178 625	187 173	181 429	184 436	180 943	173 249	-4%
Косвенные выбросы ПГ (Score 2)	тонны эквивалентов CO2	1 147 930	1 032 015	994 849	973 255	1 402 598	1 261 440	1 462 888	16%
<b>Всего выбросы ПГ (Score 1 &amp; 2)</b>	<b>тонны эквивалентов CO2</b>	<b>1 368 552</b>	<b>1 210 640</b>	<b>1 182 022</b>	<b>1 154 684</b>	<b>1 587 034</b>	<b>1 442 383</b>	<b>1 636 137</b>	<b>13%</b>
Косвенные выбросы ПГ (Score 3) (1)	тонны эквивалентов CO2	72 318	93 482	86 234	85 812	80 115	69 303	70 326	1%
<b>Общее потребление энергии</b>	МВтч	3 483 684	3 411 839	2 999 429	2 854 350	4 478 408	3 988 342	4 448 304	12%
<b>Потребление топливно-энергетических ресурсов</b>									
Электроэнергия	МВтч	1 678 785	1 685 223	1 397 559	1 344 116	3 042 452	2 817 344	3 224 728	14%
Тепловая энергия	Гкал	1 332 291	1 484 623	1 377 361	1 298 568	1 234 700	1 006 877	1 052 086	4%
Газ природный	тыс. м <sup>3</sup>	19 246	38 317	30 540	27 208	23 499	21 694	22 969	6%
Газ сжиженный	млн л	n/a	1,3	1,1	1,1	0,9	1,2	1,4	23%
Уголь	тонн	14 233	12 364	10 011	10 695	10 846	7 375	5 815	-21%
Дрова	м <sup>3</sup>	9 641	10 128	9 861	9 238	7 367	6 100	6 077	0%
Топливные брикеты (пеллеты)	м <sup>3</sup>	408	485	475	503	231	260	291	12%
Дизельное топливо	млн л	n/a	8,6	8,5	8,0	8,3	7,9	7,8	-2%
Бензин	млн л	n/a	25,8	24,4	28,6	37,8	37,6	37,2	-1%
Возобновляемая энергия (сжигание биомассы)	МВтч	20 568	26 239	25 560	24 197	18 558	15 662	15 745	1%
Расход электроэнергии на м2 общей площади	тыс. кВт/м <sup>2</sup>	n/a	n/a	0,167	0,166	0,343	0,326	0,366	12%
Расход тепловой энергии на м2 общей площади	Гкал/м <sup>2</sup>	n/a	n/a	0,165	0,160	0,139	0,117	0,119	2%
Количество энергии, использованной в ЦОД	МВтч	n/a	85 637	n/a	238 869	282 544	310 017	391 935	26%
Средняя эффективность использования энергии ЦОД		n/a	1,64	n/a	1,86	1,67	1,76	1,54	-13%
<b>Потребление воды (2)</b>									
Общее количество забираемой воды	млн м3	3,397	3,151	2,801	2,496	2,368	1,824	1,938	6%
<i>Подземные воды</i>	<i>млн м3</i>	<i>0,397</i>	<i>0,378</i>	<i>0,376</i>	<i>0,230</i>	<i>0,206</i>	<i>0,175</i>	<i>0,168</i>	<i>-4%</i>
<i>Муниципальные и другие системы водоснабжения</i>	<i>млн м3</i>	<i>3,001</i>	<i>2,773</i>	<i>2,425</i>	<i>2,267</i>	<i>2,162</i>	<i>1,649</i>	<i>1,770</i>	<i>7%</i>
<b>Утилизация отходов</b>									
Всего захоронено отходов	тонн	35 014	33 826	30 281	30 617	30 591	28 888	31 024	7%
<i>Всего образовано отходов</i>	<i>тонн</i>	<i>39 299</i>	<i>37 103</i>	<i>34 607</i>	<i>34 109</i>	<i>34 115</i>	<i>31 838</i>	<i>33 310</i>	<i>5%</i>
<i>Всего использовано / переработано отходов</i>	<i>тонн</i>	<i>4 286</i>	<i>3 277</i>	<i>4 326</i>	<i>3 493</i>	<i>3 523</i>	<i>2 950</i>	<i>2 286</i>	<i>-23%</i>
<b>Ответственное потребление</b>									
Потребление бумаги	тонн			1 368	1 568	1 672	1 439	1 155	-20%
Бумага, переданная на вторичную переработку	тонн	86	146	346	270	321	211	188	-11%
Собрано батареек для передачи в переработку	тонн			0,3	1,1	1,8	1,8	3,6	101%

**Выбросы загрязняющих веществ в атмосферу**

Оксид углерода	тонн	910	916	904	857	769	843	814	-3%
Диоксид азота	тонн	112	112	117	131	141	217	214	-1%
Диоксид серы	тонн	117	107	106	116	103	101	96	-5%
Оксид азота	тонн	24	23	22	23	24	38	37	-3%
Сажа	тонн	260	159	147	179	160	164	181	10%
<b>Итого</b>	<b>тонн</b>	<b>1 422</b>	<b>1 317</b>	<b>1 296</b>	<b>1 306</b>	<b>1 197</b>	<b>1 363</b>	<b>1 342</b>	<b>-2%</b>

**Расходы**

Расходы на экологическую безопасность	млн руб.	155,67	172,85	145,51	159,49	162,35	174,01	163,90	-6%
Обучение персонала	млн руб.	1,90	1,49	2,35	1,57	1,58	1,89	0,90	-52%
Утилизация отходов	млн руб.	93,60	93,55	83,50	99,83	100,63	108,68	106,01	-2%
Защита от загрязнения земель, поверхностных и под.	млн руб.	3,57	3,26	5,61	5,91	6,48	6,99	3,80	-46%
Охрана атмосферного воздуха	млн руб.	0,71	2,33	2,43	5,75	5,74	9,75	8,44	-13%
Благоустройство и озеленение территории	млн руб.	0,23	2,19	1,64	2,13	2,50	5,16	2,93	-43%
Оплата негативного воздействия на окружающую сре	млн руб.	34,20	33,78	19,59	11,18	8,38	7,05	2,63	-63%
Иные направления	млн руб.	21,46	36,24	30,39	33,12	37,05	34,49	39,20	14%
Штрафы за несоблюдение экологического законодательст	млн руб.	0,13	0,07	0,15	0,09	0,09	0,003	0,170	5567%
Инвестиции на проекты по энергоэффективности	млн руб.	n/a	n/a	173,57	198,13	244,52	304,01	175,18	-42%

Примечания: Приведенные в таблице данные за 2019-2020 гг. относятся к ПАО «Ростелеком», включая наиболее значимые дочерние общества (> 95% Группы по численности персонала); данные за 2015-2018 гг. относятся к ПАО «Ростелеком» без

(1) Деловые поездки и отходы производства.

(2) Данные не включают Tele2.

**СОЦИАЛЬНАЯ СФЕРА**

	Ед. изм.	2016	2017	2018	2019	2020	2021	Comments
<b>Среднесписочная численность</b>								
<b>(1) Scope 1</b>								
<b>Группа компаний</b>	чел.	<b>142 532</b>	<b>133 685</b>	<b>128 584</b>	<b>135 178</b>	<b>136 679</b>	<b>126 812</b>	
ПАО "Ростелеком"	чел.	121 316	112 595	107 984	105 754	105 450	95 150	
Консолидируемые ДЗО	чел.	21 216	21 090	20 600	29 424	31 229	31 662	
<b>Выплаты работникам</b>								
<b>(1) Scope 1</b>								
<b>Заработная плата, прочие выплаты и социальные отчисления</b>	млн руб.	<b>90 340</b>	<b>93 381</b>	<b>97 350</b>	<b>119 822</b>	<b>136 389</b>	<b>137 209</b>	
Расходы по оплате труда	млн руб.	66 018	67 238	69 812	85 019	98 555	99 523	
Выплаты на основе акций	млн руб.	1 186	2 016	3 162	3 449	3 641	3 247	
Социальные взносы	млн руб.	18 987	19 287	19 866	23 708	26 411	25 751	
Расходы/(доходы) по планам с установленными выплатами	млн руб.	-546	-223	-198	1 273	1 074	1 202	
Прочие расходы на персонал	млн руб.	4 695	5 063	4 708	6 373	6 708	7 486	
<b>Средний доход</b>	тыс. руб. / мес.	<b>н/д</b>	<b>36,5</b>	<b>41,4</b>	<b>46,2</b>	<b>53,5</b>	<b>53,7</b>	
<b>Благотворительность</b>								
<b>(1) Scope 1</b>								
Членские взносы, благотворительная деятельность и перечисления профсою:	млн руб.	660	697	767	874	951	992	
вкл. расходы на благотворительность	млн руб.	181	170	192	201	211	177	
<b>Структура персонала</b>								
<b>(1) Scope 2</b>								
Штатная численность персонала на конец периода, вкл.:	чел., к.п.		140 874	138 230	149 065	146 801	129 773	<b>(2)</b>
<i>Сотрудников с частичной занятостью</i>	чел., к.п.		14 240	14 774	16 291	13 612	13 447	
<i>Временных работников (по срочному договору)</i>	чел., к.п.		11 476	11 520	12 084	12 840	11 082	
Сотрудники по договору гражданско-правового характера (ГПХ)	чел., к.п.		6 347	12 200	27 723	47 301	42 556	
<b>Изменение рабочей силы</b>								
Уволенные сотрудники	чел.		18 444	22 154	20 850	20 940	25 789	
Текучесть персонала	%		14,2%	17,6%	15,7%	16,4%	20,8%	<b>(3)</b>
Вновь нанятые сотрудники	чел.		27 978	32 265	37 109	28 090	24 202	
<i>из них женщины</i>	чел.		16 731	17 069	16 171	12 792	10 866	
Доля женщин среди вновь нанятых сотрудников	%		59,8%	52,9%	43,6%	45,5%	44,9%	

<b>Равенство</b>							
Количество женщин среди сотрудников	чел., к.п.		64 474	60 999	63 896	60 744	52 664
Доля женщин среди сотрудников	%		45,8%	44,1%	46,2%	44,4%	44,1%
Доля женщин среди менеджмента	%		28,1%	29,1%	30,0%	32,4%	35,1%
Гендерный разрыв по заработной плате (на основе общего дохода)	%		20,6%	20,2%	21,1%	20,2%	25,1%
Сотрудники с ограниченными возможностями	чел., к.п.		1 832	1 698	1 774	1 219	1 367 (4)
Доля сотрудников с ограниченными возможностями	%		1,3%	1,2%	1,2%	0,8%	1,1%

### **Охрана труда (1) Scope 2**

#### **Уровень производственного травматизма**

Количество пострадавших	чел.		63	55	47	40	35
<i>вкл. смертельных</i>	чел.		1	1	3	0	3
Количество несчастных случаев	инциденты		116	71	95	40	35
Коэффициент частоты травматизма на 1000 работников (Кч)	инциденты		0,82	0,51	0,64	0,27	0,27
Количество дней нетрудоспособности в результате несчастных случаев	дни		9 851	7 390	6 962	3 000	3 251
Затраты на охрану труда	млн руб.	551	641	698	835	1 864	1 590

### **Обучение сотрудников ПАО "Ростелеком" (1) Scope 3**

Расходы на обучение сотрудников	млн руб.	453	464	496	575	443	479
Затраты на обучение одного сотрудника в год	руб.	3,6	3,5	4,6	5,5	5,0	5,5
Среднее количество часов, затраченных на обучение одного сотрудника	часов	32,7	38,1	21,0	31,1	31,3	31,5

### **Поддержка сотрудников**

#### **Отпуск по материнству/отцовству и уходу за ребенком - общее количество сотрудников (1) Scope 2**

- взявших отпуск	чел.	2 337	2 022	1 716	3 169	3 093	3 400
женщины	чел.	2 251	1 916	1 640	1 749	1 868	2 258
мужчины	чел.	86	106	76	1 420	1 225	1 142
- вернувшихся на работу по окончании отпуска	чел.	587	928	1 437	1 674	1 638	1 005
женщины	чел.	518	839	1 328	780	728	341
мужчины	чел.	69	89	109	894	910	664

<b>Жилищная программа</b>								<b>(1) Scope 3</b>
Работники, получившие финансовую помощь	чел.	1 051	988	1 001	1 115	1 337	1 017	
Объем финансовой помощи	млн руб.	340	240	273	287	321	287	
<b>Вовлеченность персонала</b>	<b>%</b>	<b>55%</b>	<b>na</b>	<b>69%</b>	<b>na</b>	<b>81%</b>	<b>na</b>	<b>(1) Scope 3</b>

Примечания: Данные за 2015-2016 гг. приведены для ПАО "Ростелеком", не включая ДЗО. Для 2017-2020 гг.:

(1) Периметр 1 - Консолидированные данные по Группе (ПАО «Ростелеком» и его дочерние общества).

Периметр 2 - ПАО «Ростелеком» и наиболее значимые дочерние компании, включая Tele2.

Периметр 3 - ПАО "Ростелеком", не включая ДЗО.

(2) Штатная численность – общее число сотрудников на конец года с учетом сотрудников, находящихся в декретном отпуске, но без учета внутренних совместителей и ГПХ.

(3) Текучесть = Количество уволенных / ССЧ \* 100%

(4) Учтены все группы инвалидности.

*Дополнительно:*

Среднесписочная численность	чел.							
Периметр 1	чел.	142 532	133 685	128 584	135 178	136 679	126 812	
Периметр 2	чел.	na	130 152	125 752	132 396	127 683	123 986	
Периметр 3	чел.	121 316	112 595	107 984	105 754	105 450	95 150	
Периметр охвата (по доле ССЧ)								
Периметр 1	%	100%	100%	100%	100%	100%	100%	
Периметр 2	%		97%	98%	98%	93%	98%	
Периметр 3	%	85%	84%	84%	78%	77%	75%	

## КОРПОРАТИВНОЕ УПРАВЛЕНИЕ

	Ед. изм.	2015	2016	2017	2018	2019	2020	2021 *
<b>Совет директоров и Правление</b>								
<b>Совет директоров</b>								
Размер	человек	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0	11,0
Независимые директора	человек	4,0	4,0	4,0	3,0	3,0	3,0	3,0
Неисполнительные директора	человек	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0	10,0
Исполнительные директора	человек	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0	1,0
Доля независимых директоров	%	36%	36%	36%	27%	27%	27%	27%
Для неисполнительных директоров	%	91%	91%	91%	91%	91%	91%	91%
Совмещение должностей CEO и Председателя		No	No	No	No	No	No	No
Старший независимый директор		No	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes	Yes
Доля женщин	%	0%	0%	0%	0%	0%	9%	9%
Число заседаний	ед.	40,0	27,0	24,0	27,0	20,0	17,0	15,0
Средний возраст члена Совета директоров	лет	47,5	49,5	51,0	50,0	50,0	52,3	53,7
Средний срок пребывания в должности члена Совета	лет			4,3	4,3	4,5	4,3	5,1
<b>Правление</b>								
Размер правления	человек	6,0	6,0	9,0	9,0	8,0	8,0	8,0
Число женщин в составе	человек	3,0	1,0	2,0	2,0	2,0	2,0	2,0
Доля женщин в составе	%	50%	17%	22%	22%	25%	25%	25%
Средний возраст члена Правления	лет			44,0	44,2	45,6	46,5	47,5
Средний срок пребывания в должности члена Правлє	лет			4,9	5,3	6,3	6,0	7,0
<b>Вознаграждение</b>								
Совет директоров	млн руб.	27,4	32,2	32,8	27,7	28,0	29,8	-
Правление	млн руб.	568,4	403,8	574,6	960,0	972,6	1 160,1	-
Заработная плата	млн руб.	208,1	144,4	177,1	241,8	236,7	307,0	-
Премии, включая	млн руб.	313,7	255,8	397,6	718,1	735,9	853,1	-
краткосрочную мотивацию	млн руб.	132,9	64,4	74,7	146,7	165,5	189,0	-
долгосрочную мотивацию (ПДМ)	млн руб.	180,7	191,4	322,9	571,4	570,4	664,1	-
Другое вознаграждение	млн руб.	46,6	3,5					

**Акционерный капитал**

Обыкновенные акции	акции	2 574 914 954	2 574 914 954	2 574 914 954	2 574 914 954	2 574 914 954	3 282 997 929	3 282 997 929
Привилегированные акции	акции	209 565 147	209 565 147	209 565 147	209 565 147	209 565 147	209 565 147	209 565 147
<b>Всего акций</b>	<b>акции</b>	<b>2 784 480 101</b>	<b>2 784 480 101</b>	<b>2 784 480 101</b>	<b>2 784 480 101</b>	<b>2 784 480 101</b>	<b>3 492 563 076</b>	<b>3 492 563 076</b>

**Структура акционерного капитала**

Обыкновенные акции								
Росимущество	%	48,71%	48,71%	48,71%	48,71%	48,71%	38,20%	-
АО "Телеком Инвестиции"	%	-	-	-	-	-	20,98%	-
Банк ВТБ (ПАО)	%	-	-	-	-	-	8,44%	-
ВЭБ	%	4,29%	4,29%	4,29%	4,29%	4,29%	3,36%	-
Мобител	%	15,06%	15,06%	10,49%	10,49%	10,49%	0,00%	-
Другие	%	31,95%	31,95%	36,52%	36,52%	36,52%	29,02%	-
Привилегированные акции								
Мобител	%	30,79%	30,79%	30,79%	30,79%	30,79%	30,79%	-
Другие	%	69,21%	69,21%	69,21%	69,21%	69,21%	69,21%	-
Акционерный капитал								
Росимущество	%	45,04%	45,04%	45,04%	45,04%	45,04%	35,91%	-
АО "Телеком Инвестиции"	%	-	-	-	-	-	19,72%	-
Банк ВТБ (ПАО)	%	-	-	-	-	-	7,93%	-
ВЭБ	%	3,96%	3,96%	3,96%	3,96%	3,96%	3,16%	-
Мобител	%	16,24%	16,24%	12,01%	12,01%	12,01%	1,85%	-
Другие	%	34,75%	34,75%	38,98%	38,98%	38,98%	31,44%	-

**Владение акциями менеджментом**

СЕО								
Акционерный капитал	%	0,420%	0,453%	0,000%	0,074%	0,173%	0,195%	-
Обыкновенные акции	%	0,190%	0,226%	0,000%	0,080%	0,182%	0,203%	-
Правление								
Акционерный капитал	%	0,485%	0,553%	0,086%	0,279%	0,549%	0,558%	-
Обыкновенные акции	%	0,228%	0,304%	0,097%	0,302%	0,589%	0,588%	-

**Программа долгосрочной мотивации (ПДМ)**

Акции, выданные в рамках ПДМ	акций	6 818 718	12 855 030	18 322 439	39 445 687	53 958 975	45 342 745	43 306 833
% обыкновенных акций	%	0,265%	0,499%	0,712%	1,532%	2,096%	1,381%	1,319%
Расходы на заработную плату по ПДМ	млн руб.	1 654	1 347	2 344	3 638	4 007	4 205	3 744

## Дивиденды

### Дивиденды за финансовый год

Дивиденды всего	млн руб.	16 472	15 000	14 050	13 922	17 463	17 463	15 926
Обыкновенные акции	млн руб.	15 232	13 871	12 993	12 875	16 415	16 415	14 970
Привилегированные акции	млн руб.	1 240	1 129	1 057	1 048	1 048	1 048	956
Дивиденд на акцию								
Обыкновенные акции	руб./акция	5,92	5,39	5,05	5,00	5,00	5,00	4,56
Привилегированные акции	руб./акция	5,92	5,39	5,05	5,00	5,00	5,00	4,56
Доля выплат								
% от FCF	%	75%	113%	69%	94%	77%	77%	49%
% от Чистой прибыли	%	114%	122%	100%	93%	106%	69%	50%
Свободный денежный поток	млн руб.	21 962	13 298	20 385	14 751	22 810	22 659	32 499
Чистая прибыль	млн руб.	14 391	12 249	14 050	15 012	16 474	25 348	31 832

Примечание: данные представлены на консолидированной основе, если не указано иное.

Дивиденды за финансовый год обычно выплачиваются в течение следующего финансового года.

\* Раскрытие некоторых данных временно ограничено согласно Постановлению Правительства Российской Федерации № 351 от 12.03.2022